



## Europass Curriculum Vitae

### Informazioni Personali

Nome e cognome **Leonardo Falduto**

E-mail leonardo.falduto@sp.unipmn.it

Nazionalità Italiana

Luogo e data di nascita Torino, 22.09.1961

Sesso M

### Esperienza Lavorativa

#### Attività Accademica

**Data** 1.11.2006 ad oggi

Posizione Professore Associato confermato di Economia Aziendale

Oggetto dell'attività Insegnamento e Ricerca

Inidirizzo dell'impiego Università degli studi del Piemonte orientale – Dipartimento di Giurisprudenza e SPES (AI)

Settore Formazione

Docente di Programmazione e Controllo nelle Aziende e nelle Amministrazioni Pubbliche del Master Universitario di I livello in "City Management" dell'Università di Bologna - sede di Forlì.

**Data** 1.04.1994 – 31/10/2006

Posizione Ricercatore Universitario

Oggetto dell'attività Ricerca e Insegnamento

Inidirizzo dell'impiego Università degli Studi di Torino ed Università degli Studi del Piemonte Orientale – Facoltà di Economia (Torino e Novara) e Facoltà di Scienze Politiche (AI)

Settore Formazione

**Data** 1.04.1991 – 31.3.1994

Posizione Collaboratore non strutturato

Oggetto dell'attività Insegnamento e Ricerca

Inidirizzo dell'impiego Università degli studi di Torino - Facoltà di Economia (To)

Settore Formazione

#### Attività Lavorative precedenti

**Data** 1.07.1985 – 31/3/1991

Posizione Responsabile Amm.vo Esazioni

Oggetto dell'attività Gestione Credito della Zona di Pinerolo

Inidirizzo dell'impiego ENEL - Via Saluzzo – Pinerolo (To)

Settore Elettricità

<b>Data</b>	<b>20.10.1980 – 30.06.1985</b>
Posizione	Impiegato Ufficio Studi - Progettista
Oggetto dell'attività	Progettazione apparati di telecomunicazioni
Inidirizzo dell'impiego	Aet SpA – Via G. Re 47 - Torino
Settore	Telecomunicazioni
<b>Attività Professionale Autonoma</b>	
<b>Data</b>	<b>dal 1995 ad oggi</b>
Posizione	Componente di Nuclei di Valutazione - OIV
Enti	<ul style="list-style-type: none"> <li>• dell'ARPA Liguria – OIV</li> <li>• dell'AIPO – NdV monocratico</li> <li>• della Provincia di Vercelli – OIV <u>monocratico</u></li> <li>• di Mondovi (Cn) – OIV <u>monocratico</u></li> <li>• di Carcare (Sv) – OIV <u>monocratico</u></li> <li>• di Collegno (To)</li> <li>• di Venaria Reale (To)</li> <li>• di Moncalieri (To)</li> <li>• di Ciriè (To)</li> <li>• di Giaveno (To)</li> <li>• di Borgaro Torinese – OIV <u>monocratico</u></li> <li>• di Castiglione T.se (To)</li> <li>• di Caselle T.se (To) – NdV <u>monocratico</u></li> <li>• di Sanremo (Im)</li> <li>• di Imperia – OIV</li> <li>• di Finale Ligure (Sv)</li> <li>• di Forte dei Marmi</li> <li>• delle Opere Sociali (ex IPAB di Savona) - OIV <u>monocratico</u></li> <li>• del Consorzio Socio-Sanitario del Monregalese (Cn) – OIV <u>monocratico</u></li> <li>• del Consorzio Socio-Sanitario C.I.S.S.A. Moncalieri (To) – NdV <u>monocratico</u></li> <li>• già, tra gli altri, di alcuni altri Consorzi e Comunità Montane del Piemonte, dei Comuni di Alessandria, Cuneo, Orbassano, Chieri, Sestri Levante, della Provincia di Cuneo, dell'Università Ca' Foscari, dell'ARPA Piemonte e dell'Azienda Ospedaliera Città della Salute e della Scienza di Torino (Molinette, CTO, Regina Margherita e S.Anna)</li> <li>• Componente Comitato dei Garanti della Regione Piemonte (esperto supplente).</li> </ul>
Settore	Pubblica Amministrazione
<b>Data</b>	<b>dal 1995 ad oggi</b>
Posizione	Formatore per diversi committenti con particolare riferimento al Controllo di Gestione, all'Organizzazione Aziendale e alla Gestione e Valutazione delle Risorse Umane degli Enti Locali; principali interventi:

<p>Oggetto dell'attività</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Corso di Formazione sul D.Lgs. 77/95, per conto U.S.A.S. (1995-1996), frequentato da circa 300 funzionari di Enti Locali del Piemonte e del Ponente Ligure.</li> <li>• Corso di Formazione per i responsabili URP di diversi Comuni piemontesi, per conto di U.S.A.S., sulla Comunicazione Organizzativa (1998).</li> <li>• Master U.S.A.S.- DASEIN per la formazione manageriale dei Segretari Comunali (1999) per 20 Comuni della cintura torinese.</li> <li>• Corso di Formazione per quadri comunali, per conto di DASEIN SPA, (1999) di 10 Comuni del basso canavese (provincia di Torino).</li> <li>• Innumerevoli docenze in Corsi di Formazione organizzati dal Centro Studi sulle Autonomie Locali di Savona (1998-2000), tra cui una sulla Comunicazione Organizzativa.</li> <li>• Corso di Formazione sul Controllo Valutativo per i dirigenti e gli incaricati di posizione organizzativa del Comune di Cagliari (1999-2000).</li> <li>• Corso di Formazione sul Project Management per ASL n°3 di Torino, per conto della DASEIN SPA (1999).</li> <li>• Corso di Formazione per lo sviluppo manageriale dei Segretari Comunali del vicentino, per conto del C.U.O.A di Altavilla Vicentina (2000).</li> <li>• Corso di Formazione sulla valutazione dei dirigenti organizzato dal Consiglio Regionale del Piemonte (2000).</li> <li>• Corso di Formazione per gli aspiranti Direttori Generali di ASL del Piemonte organizzato dall'Agenzia Regionale per la Sanità ARES – Piemonte (2002).</li> <li>• Corso di Formazione per la Giunta e la dirigenza del Comune di Vado Ligure sul tema della Comunicazione Istituzionale ed organizzativa (2003).</li> <li>• Corso di formazione sul Controllo di Gestione per gli incaricati di posizione organizzativa della Regione Piemonte (2004).</li> <li>• Corso di formazione organizzato dalla SSPAL Piemonte sulle Partecipate degli Enti Locali - Controllo e Valutazione (2009).</li> <li>• Corsi di formazione organizzati dalla SSPAL Piemonte sul D.Lgs. 150/09 - c.d. <i>legge Brunetta</i> (2010).</li> <li>• Corso di formazione organizzato dalla SSPAL Piemonte sul Sistema dei Controlli delle Autonomie Locali dopo l'emanazione del D.Lgs. 150/09 (2010).</li> <li>• Corso di formazione organizzato dalla SSPAL Piemonte sulle Società Partecipate degli Enti Locali (2010).</li> <li>• Corso di formazione organizzato dalla SSPAL Lombardia, Piemonte e Liguria oltrechè Veneto e FVG sulla Manovra finanziaria estiva (Legge n. 122 del 30/07/2010) – Le novità per gli EE. LL..</li> <li>• Corso di formazione sul Performance Management (destinato a Dirigenti e Direttori) p/c di ARPA Piemonte (2010-2011).</li> <li>• Corso di formazione su Controllo di Gestione e Valutazione (destinato a Dirigenti e Direttori) p/c di ARPA Piemonte (2010-2011).</li> <li>• Corso di formazione su Contabilità, Bilancio, Controllo e Responsabilità (destinato a Dirigenti e Funzionari) p/c della Regione Veneto (2011).</li> </ul>
------------------------------	---

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Corso di formazione organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino, l'Università degli Studi di Torino - Dipartimento di Management e l'Ancrel - Sezione Provinciale di Torino su Controlli e Valutazioni delle performance e dei dipendenti degli Enti Locali, destinato a Revisori dei Conti di Enti Locali (2012).</li> <li>• Corsi di formazione p/c della SSPAL – Piemonte su tematiche inerenti il Personale e il Sistema dei Controlli (2011-2012).</li> <li>• Corso di formazione p/c della Maggioli - La gestione finanziaria degli Enti Pubblici (per gli Enti della Valle d'Aosta) (2012).</li> </ul>
Settore	Pubblica Amministrazione
Data	<b>dal 2002 ad oggi</b>
Posizione	Consulente in diversi EE.LL. e AA.PP. con particolare riferimento al Controllo di Gestione, all'Organizzazione Aziendale e alla Gestione delle Risorse Umane, si ricordano tra gli altri.
Oggetto dell'attività	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Progetto Controllo di Gestione Istituti scolastici Rete Ponente ligure (2002).</li> <li>• Progetto Controllo di Gestione Istituti scolastici Rete Genova Centro (2004).</li> <li>• Progetto Catalogo Prodotti Comune di Venezia (2004).</li> <li>• Progetto riorganizzazione Provincia di Alessandria (2004).</li> <li>• Progetto riorganizzazione Comune di Grugliasco (2004).</li> <li>• Progetto Controllo di Gestione Comune di Grugliasco (2005).</li> <li>• Progetto Controllo di Gestione Comune di Torino (2005).</li> <li>• Progetto rilevazione Benessere Organizzativo per il Consiglio Regionale del Piemonte (2006).</li> <li>• Elaborazione progetto di legge regionale di riforma di ARPA Piemonte (2007).</li> <li>• Progetto-Ricerca sul Sistema delle Partecipazioni delle Province italiane p/c della Provincia di Torino (2008).</li> <li>• Progetto di supporto decisionale sul sistema delle Partecipate della Provincia di Vercelli (2008 e 2012).</li> <li>• Progetto di supporto decisionale sul sistema delle Partecipate per il Comune di Saluggia-Vc (2010).</li> <li>• Progetto di supporto decisionale sul sistema delle Partecipate per il Comune di Volvera-To (2011).</li> <li>• Progetto di supporto decisionale sul sistema delle Partecipate per il Comune di Venaria Reale – To (2011).</li> <li>• Progetto di supporto decisionale inerente la Società pubblica Città Futura del Comune di Montanaro – To (2011).</li> <li>• Progetto di valutazione analitica dell'economicità gestionale della società partecipata Opere Sociali Servizi S.p.A. per l'ASP OO.SS. N.S.M. di Savona (2012).</li> <li>• Incarico per la predisposizione del Piano Ind.le 2014-2016 dell'ATAP spa - TPL del biellese e vercellese – (2013.)</li> </ul>
Settore	Pubblica Amministrazione

<b>Data</b>	<b>1.02.2000 – 30.05.2002</b>				
Posizione	Direttore Generale del Comune di Savona (fino al termine mandato Sindaco).				
<b>Formazione Universitaria</b>					
Data	Luglio 1990				
Titolo acquisito	Laurea in Economia e Commercio V .O., con menzione				
Oggetto trattato	Valutazioni				
Presso	Facoltà di Economia e Commercio – Università degli Studi di Torino				
<b>Personal skills and competences</b>					
Madre lingua	<b>Italiana</b>				
Other language(s)	<b>English</b>				
Self-assessment	<b>Understanding</b>		<b>Speaking</b>		<b>Writing</b>
<i>European level (*)</i>	Listening	Reading	Spoken interaction	Spoken production	
	C2 Independent User	C2 Independent User	C2 Independent User	C2 Independent User	C2 Independent User
	(*) <i>Common European Framework of Reference for Languages</i>				
<b>Capacità e competenze personali</b>	Il sottoscritto dichiara di possedere quelle capacità, o competenze specifiche, intese come caratteristiche personali, intellettuali, manageriali, relazionali, idonee a rivelare l'attitudine a costituire un Organismo di Valutazione (OIV o NdV) e a condurlo (leadership), necessarie a superare consuetudini e prassi che possano costituire ostacolo a un reale processo di innovazione, maturate nel percorso esperienziale di anzi descritto; in particolare capacità di valutazione e visione strategica (identificazione e valutazione delle missioni strategiche) e competenze inerenti la valorizzazione delle risorse umane (identificazione e valutazione dei comportamenti organizzativi e professionali) e il miglioramento delle loro performance .				
Computer skills	Conoscenza dei sistemi informativi aziendali, dei pacchetti di Office Automation e di applicazioni di Business Intelligence ed Enterprise Reporting.				
Licenza di guida	Patente B				

**Pubblicazioni**Libri principali

- "Manuale di Ragioneria Pubblica", AA. VV., Capitolo 9 – I sistemi impropri si scrittura: conti d'ordine, 2013, Eutekne.
- "Il Bilancio Consolidato degli Enti Locali" (in qualità di curatore scientifico con Il Dr. Davide Di Russo), 2013, e-book MAP.
- "Ordinamento e gestione contabile-finanziaria dell'ente locale" a cura di Giancarlo Astegiano, AA. VV., Capitolo 43 - La valutazione del Personale e il processo di incentivazione e Capitolo 44 – Il controllo sulle società partecipate, 2012, IPSOA.
- "Politiche Aziendali e Governo delle Partecipate", 2009, Giappichelli.
- "Governo, controllo e valutazione delle società partecipate dagli enti locali", (in qualità di curatore scientifico del Volume e di Autore del Capitolo 10 – Politiche e Governance delle Partecipate), di pagg. 571, 2009, MAP.
- "Elementi di Management e Valutazione negli Enti Locali", di pagg. 157, 2009, Giappichelli.
- "La guida del Sole 24 Ore al Controllo di Gestione - Tecniche, Strumenti, Applicazioni" a cura di Umberto Bocchino, AA. VV., Capitolo 13 - Il Controllo di Gestione del Capitale Umano, 2008, Il Sole 24 Ore.
- "Business Intelligence e Monitoring della Gestione Aziendale", Parte I, da pag. 1 a pag. 246, 2005, Giappichelli.
- "Valore d'Azienda e CRM", di pagg. 314, 2004, Giuffrè.
- "L'economia delle aziende di igiene urbana", AA. VV., Capitoli II e III, da pag. 65 a pag. 101, 2003, Giappichelli.
- "Reporting Aziendale e Business Intelligence", di pagg. 238, 2001, Giappichelli.
- "Sistemi di Controllo e Valutazione", AA. VV., Capitolo VIII - La Gestione e la Valutazione delle risorse umane e Capitolo IX - La valutazione delle competenze organizzative, 2000, Giuffrè.
- "Commentario al nuovo T.U. degli Enti Locali", AA. VV., 2000, Giuffrè.
- "Global Players", AA. VV., 2000, Giappichelli.
- "La Produzione Snella" (Capitolo IV, Parte V) e "La tutela del Mercato e la concorrenza" (Capitolo IV, Parte III) in Lezioni di Economia Aziendale, 1996, Giappichelli.
- "Il Controllo di Gestione negli Enti Locali" in Dalla Contabilità Finanziaria alla Contabilità Economico-patrimoniale a cura di Maurizio Delfino, 1997, ICAP.
- "Political Targets e Customer Driven Targets: dilemma o coniugazione possibile?" in La Pubblica Amministrazione di fronte all'Europa: tre culture dello Stato a confronto a cura di Massimo Bianchi, 1998, Il Ponte Vecchio.

Principali articoli pubblicati:

- "Considerazioni introduttive sulle valutazioni d'azienda", in Professione Azienda n°4/92 – Centro Studi Aziendali e Professionali.
- "Metodi di Valutazione Misti – Obiettività apparente e incoerenza sostanziale", in Professione Azienda n°7-8/92 – Centro Studi Aziendali e Professionali.
- "Metodi di Valutazione Diretti – Obiettività apparente e incoerenza sostanziale", in Professione Azienda n°9/92 – Centro Studi Aziendali e Professionali.
- "Il valore dell'azienda", in: Schede di Aggiornamento n° 5/94 – IPSOA.
- "Un modello manageriale per l'organizzazione che apprende", in: L'Impresa n°6/96.
- "Skandia: il navigator cattura le risorse invisibili", in: L'Impresa n°9/96.
- "Marketing e Information Technology", in: Notizie AI\*IA (periodico dell'Associazione italiana per l'intelligenza artificiale) n° 2 - giugno 1999.
- "L'attività del Nucleo di Valutazione", in: Comuni in rete (periodico dell'ancitel) n° 18 – ottobre 1999 – MAGGIOLI.
- "Appunti per un'efficace implementazione del nuovo sistema dei controlli negli Enti Locali", in: L'amministrazione italiana n° 19/1999 e n° 7/8 del 2001.
- "Metodologia di valutazione delle posizioni organizzative", in Azienda Italia – il Personale n° 1/2000.
- "Controllo di Gestione e sistema permanente di valutazione: una proposta metodologica", in Azienda Italia n° 4/2000.
- "La valutazione delle performance (della dirigenza degli Enti Locali)", in Azienda Italia – il Personale n° 8/2000.
- "Il controllo di gestione e il Regolamento di Contabilità", in Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 ore - luglio 2003.
- "Dossier Valutazione" del personale degli EE. LL., in Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 ore – n° 31 agosto 2003.

- "Il controllo di correttezza gestionale dei lavori pubblici e i risvolti organizzativi: il caso del Comune di Torino", in Azienda Italia n° 9/2007.
- "Controllo di Gestione, variabilità statistica e dimensioni analitiche dell'imparzialità gestionale", in Azienda Italia n° 1/2008.
- "Direzione generale nelle province italiane: analisi empirica e riflessioni", in Azienda Italia n°7/2009.
- "Le competenze nella valutazione della performance individuale: il dizionario delle competenze del Comune di Moncalieri, in Azienda Italia – il Personale n°11/2011.

Paper presentati a convegni nazionali e internazionali

- "Apprendimento organizzativo e gestione del know-how" in: "Le risorse immateriali: gestione, organizzazione e rilevazione" - I Workshop annuale AIDEA-Giovani – Pisa, 9 dicembre 1994.
- "Political Targets o Customer Driven Targets: dilemma o coniugazione possibile?" in: Convegno internazionale Italia-Slovenia-Austria "La Pubblica Amministrazione di fronte all'Europa: tre culture dello Stato a confronto" VII convegno annuale SVIMAP – Dobrovo-Gorizia, aprile 1997.
- "Il Nucleo di Valutazione quale strumento di crescita manageriale negli Enti Locali" in: IV Workshop Annuale AIDEA giovani – Treviso, dicembre 1997.
- "MLM: Flessibilità e aspetto organizzativo" – in: Il Marketing Multilivello – Dipartimento di Economia Aziendale – Facoltà di Economia di Torino, maggio 1998.
- "Measuring Knowledge Pollution in a District by Implementation of Data Mining Tools" in: SMEs AND DISTRICTS:HYBRID GOVERNANCE FORMS, KNOWLEDGE CREATION & TECHNOLOGY TRANSFER - International Conference - LIUC, Castellanza, novembre 1998.
- "Appunti per un'efficace implementazione del nuovo sistema dei controlli negli Enti Locali". Seminario Permanente sui Controlli – Corte dei Conti, Roma, settembre 1999.
- "La valutazione dei servizi di outsourcing" in atti del Convegno PROSEG su: L'OUTSOURCING: PROGETTARLO, GESTIRLO, CONTROLLARLO" – Torino, 24 e 26 settembre 2003, pubblicato da Editoriale STI nel 2003.
- Le aziende partecipate degli Enti Locali 5 dicembre 2008 – Convegno organizzato dalle Province di Torino e di Napoli.



	<p><u>Comunicazioni, relazioni e partecipazione a convegni nazionali e internazionali</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• "Il Marketing e il Data Mining" presentata in occasione della giornata di studio "Come estrarre informazioni dai dati: tecniche e strumenti di Data Mining" promossa da: AEI e AI*IA – CSELT, Torino 15/10/1998.</li> <li>• "Nucleo di Valutazione e Controllo di Gestione" presentata in occasione del Convegno "L'organizzazione dell'Ente Locale e del Sistema dei Controlli alla luce del D. Lgs. 286/99" organizzato dalla SUMI (Scuola Universitaria Management d'Impresa) - Pinerolo (TO) 3/12/1999.</li> <li>• "La Customer Relationship Management nella Sanità" presentata in occasione del Convegno Nazionale "L'OSPEDALE NEL TERZO MILLENNIO - giornate di tecnologia e sicurezza nelle strutture ospedaliere" organizzato dall'ASL 18 di Alba-Bra - Alba (CN) 6-7 maggio 2004.</li> <li>• Partecipazione con due diverse relazioni sul "Management dello Sport" al Seminario Internazionale di Management do Esporte organizzato dalla Fondazione Getulio Vargas – Rio de Janeiro 27-28 ottobre 2005.</li> <li>• Moderatore del Convegno sulle Partecipate degli EE. LL. organizzato il 7 e 8 maggio 2009 dalla Provincia di Torino e Relatore nell'annesso Laboratorio "La Valutazione delle Partecipate".</li> </ul>
<p><b>Altro</b></p>	<p>Il sottoscritto consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni mendaci, richiamate dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000 DICHIARA che tutto quanto dichiarato corrisponde a verità ai sensi e per gli effetti delle norme in materia di dichiarazioni sostitutive di cui agli articoli 46 e seguenti del DPR 445/2000.</p> <p>Torino, 11 gennaio 2014</p> <p style="text-align: right;">Leonardo Falduto</p> 